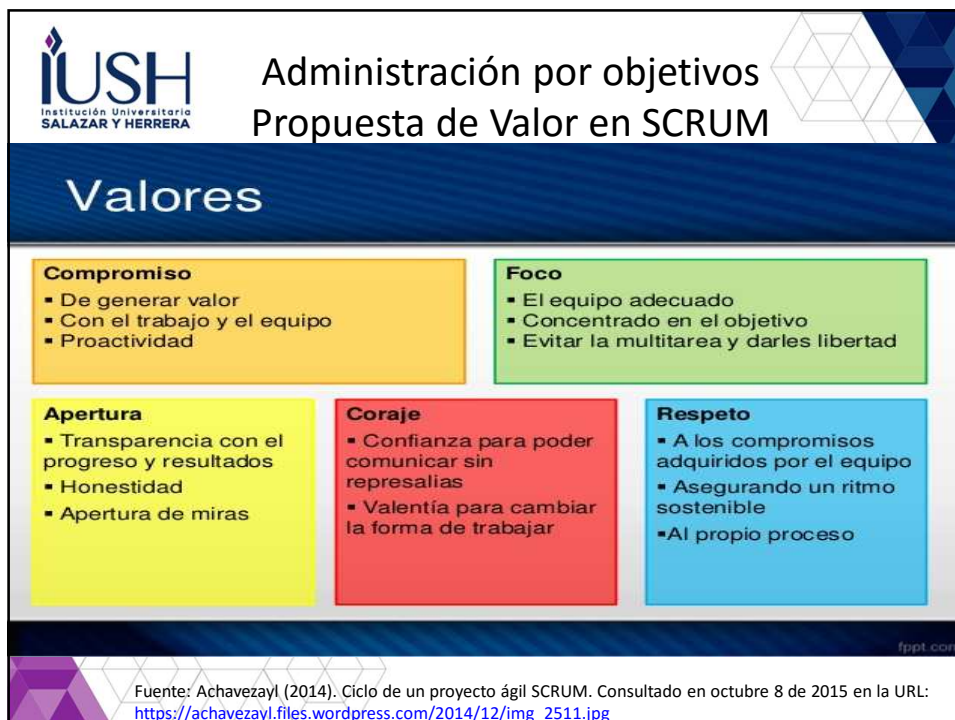
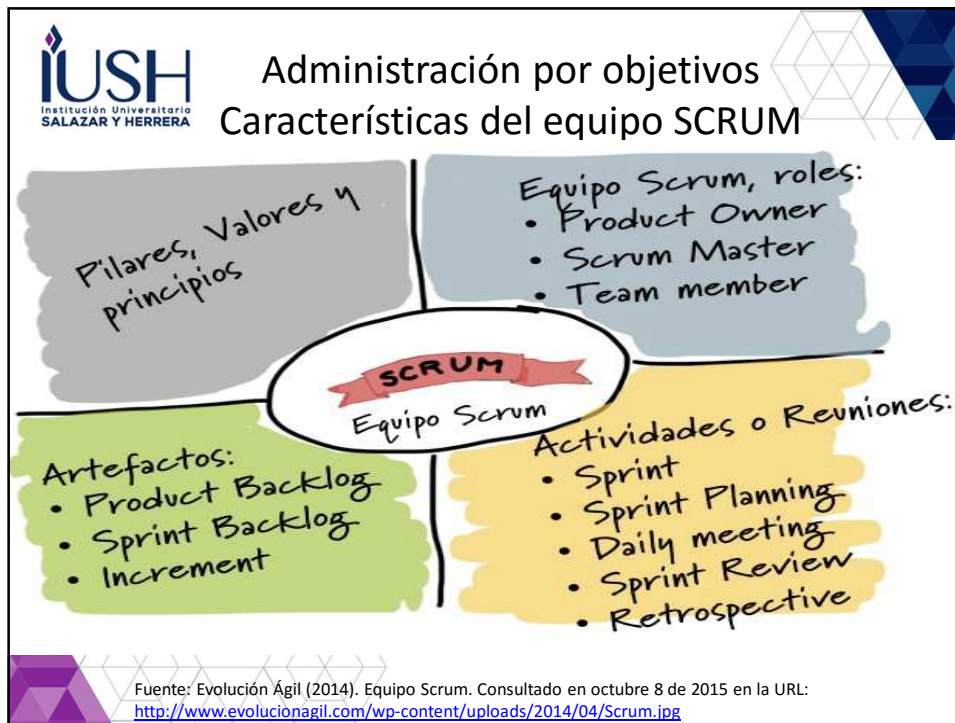










Administración por objetivos

Retrospectives



Retrospectives

- Orientado a mejorar el **proceso**
 - Productividad, calidad, capacidad
- Resolver **dinámicas de equipo**
- Proceso de **mejora continua**
 - Establecer el clima adecuado
 - Obtener y analizar datos
 - Extraer
 - Decidir qué hacer
 - Plan de acción y cierre



Fuente: De Francisco M, David (2013). Backlogs. Consultado en octubre 13 de 2015 en la URL:
<http://es.slideshare.net/daviddelfco/introduccion-a-srum>



Administración por objetivos

Backlogs



Backlogs

Product Backlog

- Lista priorizada de historias de producto
- Se revisa en cada iteración
- Incluye acciones de control de riesgos
- Historias poco detalladas




Sprint Backlog



- Lista priorizada de historias detalladas
- Fijas y acordadas para el final del sprint
- Criterios de aceptación definidos
- Se auto-asignan por parte del equipo



Impediment Backlog

- Lista de dificultades a resolver
- Administrativas, técnicas, etc...
- Se actualiza en cada daily meeting



Fuente: De Francisco M, David (2013). Backlogs. Consultado en octubre 13 de 2015 en la URL:
<http://es.slideshare.net/daviddelfco/introduccion-a-srum>

iUSH
Institución Universitaria
SALAZAR Y HERRERA

Administración por objetivos

Control Visual: Kanban Board

	Pendiente	En Progreso (2)	Validando (1)	Completo
Juan	 	 		
Ana	 			
María	 			
Pedro				

Fuente: De Francisco M, David (2013). Backlogs. Consultado en octubre 13 de 2015 en la URL:
<http://es.slideshare.net/daviddelfco/introduccion-a-srum>

iUSH
Institución Universitaria
SALAZAR Y HERRERA

Administración por objetivos

Tipos de organizaciones

¿Qué relación existe entre la organización y el tiempo?

Una capitalización del conocimiento, equivale a una capitalización del tiempo

Modelo Mecánico



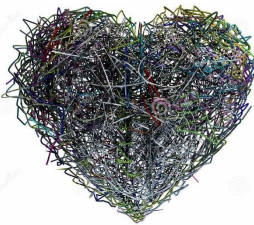
Fuente:
<https://encrypted-tbn2.gstatic.com/images?q=tbn:ANd9GcStuc37HHeCTaIKRFzwOeS4ClpneA2l6Gcz0AG4HN7vzVZ-qtRD6hEtdWub>

Modelo Biológico



Fuente:
<https://mariasofia27.wordpress.com/administracion-en-salud-ocupacional/>

Modelo Caótico



Fuente:
<http://es.dreamstime.com/imagen-de-archivo-libre-de-regal%C3%ADas-coraz%C3%B3nica%C3%B3tica-image9951216>

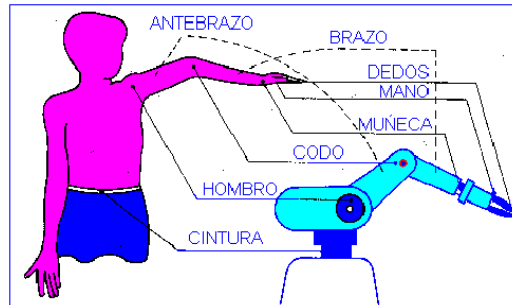
Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

Administración por objetivos

Tipos de organizaciones

Modelo Mecánico

- Entorno rígido.
- Estructura piramidal.
- Funciona bajo una dirección programática.
- Las tareas se ordenan como engranajes cohesionados.



Fuente:

<http://hellaryim.blogspot.com.co/2013/01/la-robotica.html>

Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

Administración por objetivos

Tipos de organizaciones

Modelo Biológico

Tanto el ser vivo como la organización debe desarrollar dos cualidades informativas para poder llevar a cabo una competencia eficiente:

- **Sensibilidad.** Construir un entramado sensible que permita la adquisición y registro de la información procedente del entorno. Una empresa que ha adoptado este modelo construye una base de datos sobre las condiciones de mercado, las innovaciones tecnológicas o la situación de la competencia.
- **Inteligencia.** Una vez constituido el depósito de información, se debe crear una red de procesamiento de la misma que genere un *conocimiento* del entorno.

Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

Administración por objetivos

Tipos de organizaciones

Modelo Biológico

Es necesario señalar que toda información procedente del entorno debe concebirse como un **significante futuro**, una señal o marca que define la ruta a seguir y cuya potencia debe ser desplegada por la inteligencia organizativa. Es decir, en la red de procesado permanecerá siempre latente la función **anticipativa**, como vehículo para obtener la respuesta óptima.

La organización comienza a percibir la relatividad del tiempo cuando reticulariza su estructura y los niveles comienzan a comunicarse entre sí. La producción de conocimientos transversales, posibilitados por la interconexión de los procesos,

Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

Administración por objetivos

Tipos de organizaciones

Modelo Caótico

Fractalizar. El modelo caótico ha asumido la existencia de un esquema de conocimiento común. No se trata de un conocimiento reproducido idénticamente a todos los niveles, sino de un germen que se instala en cada uno de ellos y potencia la construcción del conocimiento a través de la interpretación. Este es el proceso “común”, compartido por la organización, por ello se trata de un proceso de fractalización en el que cada nivel será, al mismo tiempo, una representación de todos los niveles inferiores y superiores. En consecuencia, de la empresa se puede decir que tanto el sujeto, el departamento, la sección o la empresa en conjunto son unidades autónomas organizativas. Su capacidad de procesar información y percibir el fluir del tiempo le otorga una *consciencia* sobre el caos.

Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

 Administración por objetivos Tipos de organizaciones Modelo Caótico				
	Organización	Procesos	Dirección	Temporalidad
Modelo mecánico	Piramidal	Superespecializados e incommunicados	Programativa y cuantitativa	Cronológica lineal
Modelo biológico	Reticular	Interconectados	Orientativa	Cronológica no lineal
Modelo caótico	Fractal	Paralelos	Catalítica	Instantánea

Fuente: González, Andrés & Sáez V, Fernando (2004). La organización en el tercer entorno. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL:
<https://www.gsi.dit.upm.es/~fsaez/intl/proyectos/contenidos/La%20organizacion%20en%20el%20tercer%20entorno.pdf>

 Administración por objetivos Tipos de organizaciones											
9.5.15 Colombia, tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto Nacional a precios constantes de 2005. Serie provisional 2003 - 2012P											
ACTIVIDADES ECONÓMICAS	AÑOS										
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012P	
	Porcentajes										
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,09	2,98	2,81	2,37	3,91	-0,38	-0,65	0,19	2,07	2,47	
Explotación de minas y canteras	1,69	-0,91	4,06	2,43	1,49	9,40	10,94	10,60	14,51	5,55	
Industria manufacturera	4,90	7,94	4,48	6,80	7,20	0,61	-4,15	1,83	4,75	-1,12	
Electricidad, gas y agua	4,54	3,46	4,15	4,76	4,09	0,50	1,88	3,87	3,03	2,13	
Construcción	8,30	10,74	6,88	12,15	8,34	8,82	5,28	-0,10	8,24	5,95	
Comercio, reparación, restaurante y hoteles	3,73	7,09	5,03	7,89	8,28	3,14	-0,28	5,18	6,72	4,30	
Transporte almacenamiento y comunicaciones	4,52	7,57	7,81	10,77	10,94	4,58	-1,30	6,21	6,65	4,91	
Financiero, seguros, inmobiliarias y servicios a las empresas	3,93	4,61	4,98	6,44	6,81	4,53	3,14	3,64	6,68	4,98	
Servicios sociales comunales y personales	1,99	4,10	3,49	4,36	5,03	2,60	4,37	3,61	3,15	5,04	
SUBTOTAL VALOR AGREGADO	3,80	5,38	4,69	6,30	6,44	3,47	1,97	3,74	6,18	3,95	
Impuestos	5,42	4,74	4,91	11,00	11,58	4,29	-1,70	6,62	11,08	5,12	
PRODUCTO INTERNO BRUTO	3,92	5,33	4,71	6,70	6,90	3,55	1,65	3,97	6,59	4,05	

Fuente: Gobernación de Antioquia. Departamento Administrativo de Planeación. Anuario Estadístico de Antioquia, 2013 [Recurso electrónico] Medellín : Departamento Administrativo de Planeación, 2014. Consultado en octubre 8 de 2015 en la URL: http://antioquia.gov.co/images/pdf/anuario_2013/es-CO/capitulos/produccion/cuentas/cp-9-5-15.html

